

Stichting school project Gambia

Laat kinderen leren



Beleidsplan 2025- 2028

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
2	Organisatie	3
3	Missie en visie	3
	3.1 Doelstellingen	3
	3.2 Strategie en toekomst	4
4	Activiteiten en planning	5
	4.1 Activiteiten van de organisatie	5
	4.2 Activiteiten 2019-2024	5
	4.3 Geplande activiteiten 2025-2028	6
5	Financiën	6
	5.1 Financiën 2019-2024	6
	5.2 Financiën 2025-2028	7

1 Inleiding

In 2018 gingen Jan Willem Plantinga en zijn dochter Monique op vakantie naar Gambia. Ze hadden al gelezen dat de scholen daar wel wat spullen konden gebruiken. In Nederland hadden zij daarom potloden en schriften aangekocht. Ze kwamen ter plaatse in contact met een politieagent die op het strand werkzaam was, Dembo. Hij had een dochter op school in de plaats Jambur en was graag bereid te regelen dat zij deze school konden bezoeken.

De school bestond uit drie gebouwen. De gebouwen waren slechts half afgebouwd. De kinderen zaten met vijf man op een stoel en aan tafels die je geen tafels kan noemen. Er was helaas geen lesmateriaal dus ze waren blij met de spullen. De schrijnende situatie konden Jan Willem en Monique niet uit hun hoofd zetten. Zij wilden iets structureels doen om de omstandigheden voor deze jonge kinderen te verbeteren.

Dit was het begin van een samenwerking die steeds verder ontwikkeld is. Er is contact gelegd met Landing, werkzaam in het hotel, en daarna via hem ook met het hoofd van de school, het dorps hoofd en de schoolcommissie. Na eerst alleen via Landing spullen voor de school aan te schaffen is er daarna begonnen met plannen voor de renovatie van de school. Dit is een project en traject wat niet snel klaar is, dan wel makkelijk te realiseren. Daarom ontstond er de behoefte aan het oprichten van een stichting. Dit maakte het ook mogelijk om alle mensen die iets bij willen dragen te faciliteren.

Zo is op 24 april 2019 de Stichting Schoolproject Gambia opgericht. Ook is er in Gambia een zusterstichting opgericht die zorg draagt voor alle activiteiten daar. Inmiddels heeft de Stichting veel bereikt en richt zij zich op meer scholen dan de eerste school in Jambur waar het mee begon.

2 Organisatie

De stichting heeft een bestuur bestaande uit 6 mensen:

Voorzitter	Bianca Oudshoff
Vice voorzitter	vacature
Communicatie	vacature
Penningmeester	Monique Plantinga
Logistiek	Aaldrik Dekker
Algemeen lid	Hans Kamperman

Alle bestuursleden hebben een groot netwerk. Zij hebben ook elk hun eigen specialiteit, variërend van jarenlange ervaring met stichtingen en verenigingen tot sociale media en communicatie, eigen bedrijfservaring, beleidservaring en management ervaring. Zij werken allen op vrijwillige basis en ontvangen hiervoor geen vergoeding. Ook de reizen naar Gambia worden gemaakt op eigen kosten. De stichting maakt gebruik van vrijwilligers die helpen waar nodig. Bijvoorbeeld met het ophalen van spullen voor de scholen, met het inladen van containers of met het organiseren van activiteiten om geld op te halen. Zowel in Nederland als in Gambia zijn vrijwilligers actief. Zij helpen allen op vrijwillige basis en ontvangen hiervoor geen vergoeding.

3 Missie en visie

Gambia is een land met heel hartelijke mensen die graag het beste willen voor hun kinderen. Echter, armoede drijft hen ertoe om meer bezig te zijn met overleven, dan tijd en aandacht te kunnen geven aan de kinderen. Er is in Gambia geen schoolplicht en scholen kosten geld, dit is niet voor iedereen altijd aanwezig. Pas boven de 10 jaar zijn er publieke scholen waar kinderen gratis naartoe kunnen, wel na aanschaf van een uniform. Echter veel kinderen kunnen hier geen gebruik van maken omdat ze geen Engels hebben leren spreken en schrijven of omdat ze het uniform niet kunnen betalen.

3.1 Doelstellingen

De stichting heeft zich tot doel gesteld om kinderen een betere toekomst te geven door goede basis scholing (kinderen 3 – 10 jaar) voor iedereen toegankelijk te maken.

Dit is in een land als Gambia een enorme opgave. Daarom heeft de stichting een stapsgewijs plan opgesteld. In de eerste jaren van de stichting is vooral ervaring opgedaan en is de doelstelling om 1 school te renoveren gehaald. Daarna is onderzocht of de Stichting eigen scholen zou kunnen bouwen en onderhouden maar dit is te ambitieus gebleken. In overleg met de lokale overheden en organisaties is daarom besloten om ons te richten op de ondersteuning van al aanwezige lokale scholen. Die ondersteuning bestaat uit het leveren van schoolmeubilair en materialen en waar mogelijk renovatie van faciliteiten.

Voor de komende 4 jaar is de doelstelling van de stichting om 3 scholen te ondersteunen en renoveren. Daarna zal bekeken worden wat de mogelijke langere termijn doelstellingen kunnen zijn. Het gaat hierbij niet alleen om de schoolgebouwen en faciliteiten zelf, maar ook om de inhoud van het lesmateriaal en de mogelijkheden voor leerlingen om zich te ontwikkelen. Daarbij is er ook aandacht voor de omstandigheden van de kinderen en wordt er bijvoorbeeld voorzien in een voedselprogramma.

3.2 Strategie en toekomst

De school in Jambur is een start geweest om kinderen een nieuwe toekomst te geven. Het is voor de stichting ook een leerschool geweest. Met name om te ontdekken welke elementen noodzakelijk zijn om kinderen de veilige omgeving te bieden waarin zij de mogelijkheid krijgen zich te ontplooiën en op welke manier hierin het beste kan worden voorzien. Zo is gebleken dat voedsel een belangrijke drijfveer is: kinderen kunnen niet leren op een lege maag en dat kinderen eten krijgen is voor ouders een incentive om de kinderen naar school te sturen. Daarnaast is in Gambia een netwerk opgezet en ervaring opgedaan met wat er lokaal allemaal gedaan kan worden. Zo kunnen renovatie en andere werkzaamheden uitgevoerd worden door de plaatselijke bevolking. Dit heeft als voordelen dat mensen betrokken zijn, dat er werkgelegenheid wordt gecreëerd en dat de kosten relatief laag gehouden worden. Ook hebben we als stichting geleerd wat we wel en niet kunnen ondersteunen met de beperkte menskracht en middelen die we hebben. In 2019 is bijvoorbeeld gestart met een pilot van het vriendje project om te kijken of dit voor een school de nodige financiële middelen kan genereren om op langere termijn in eigen behoefte te kunnen voorzien (salarissen, lesmateriaal, voedsel). Dit bleek goed te kunnen werken maar vereist wel een structurele aanpak vanuit de stichting en wellicht ook een meer klas dan persoon gerichte insteek om ook op de langere termijn continuïteit te bieden. De afgelopen jaren heeft de nadruk gelegen op het verwerven en ter plekke krijgen van schoolmeubilair en het opzetten van een goed lokaal netwerk om spullen op de juiste plek te laten landen en beter inzicht te krijgen in de lokale behoeftes. Hierdoor was er onvoldoende capaciteit om het vriendjesproject voort te zetten. De stichting is ook vanuit de lokale overheid benaderd met het verzoek om op meerdere plekken scholen te ondersteunen. Tot nu toe kon aan deze vraag nog niet voldaan worden omdat er eerst een goede basis gelegd moest worden.

De stichting heeft alle opgedane lessen en ervaringen in een nieuwe aanpak voor de komende jaren vertaald. Dit zodat zij nu ook stapsgewijs op meerdere plekken meer kinderen een betere toekomst kan bieden. Hiervoor heeft de stichting goed gekeken wat er van ons gevraagd wordt en wat wij kunnen bieden. Dit heeft geleid tot het volgende overzicht:

Wat wordt er van ons gevraagd:

- A. School meubilair;
- B. Bijdrage in onderhoud of renovatie;
- C. School materialen;
- D. Funding van kinderen die anders niet naar school kunnen (schoolgeld, uniformen, materialen)
- E. Voedselhulp

Wat hebben we nodig:

Om aan de diverse wensen te voldoen (voor zover binnen de macht van de stichting) zijn er 2 soorten middelen nodig: geld en spullen.

Opties voor geld:

- Vriendjes: donoren die jaarlijks een bedrag overmaken specifiek om kinderen op school te ondersteunen;
- Verkoop van spullen in Nederland, bv via kerstmarkten en via het autobedrijf;
- Verkoop van gedoneerde spullen in Gambia in onze winkel daar;
- Donaties in geld van donoren of via bijvoorbeeld school- en bedrijfsacties;

Opties voor spullen:

- Scholen in Nederland die hun meubilair vervangen en de oude aan de stichting doneren;
- Donaties van mensen die spullen over hebben (met name meubels en elektronica);
- Opkoop: als de stichting interessante partijen tegenkomt dan koopt zij deze op om bv op het autobedrijf te verkopen of op de (kerst)markt. Daarnaast zijn auto's geliefd in Gambia en een goede manier om de transportkosten te dekken;
- Specifieke inzameling acties, bijvoorbeeld samen met scholen of bedrijven voor schoolspullen, rugzakken e.d..

Dit inzicht is vertaald in een aantal activiteitenlijnen:

1. Vriendjes van de school
2. Budget werven Nederland via andere sponsors en activiteiten als verkoop op (kerst)markten
3. Spullen werven: enerzijds zijn dit schoolmeubels en anderzijds spullen om dan wel hier dan wel in Gambia te verkopen en zo budget te werven
4. Speciale projecten: dit zijn bijvoorbeeld projecten met scholen en bedrijven, dit dient enerzijds om naamsbekendheid te vergroten om zo meer vriendjes en donaties te werven en anderzijds om geld te werven voor specifieke projecten
5. Betrokkenheid vergroten: omdat de stichting afhankelijk is van mensen die mee willen werken aan de diverse activiteiten (denk aan leeghalen van scholen, speciale acties, vriendjes) en van donateurs om geld te verzamelen om haar doelen te realiseren is het belangrijk om goed te communiceren.

Deze activiteitenlijnen zijn vertaald in een activiteitenplan voor de komende periode met een doorkijk naar de komende 4 jaar. Hierbij moet opgemerkt worden dat Gambia niet een heel stabiel land is. Er kan politiek een andere wind gaan waaien. De stichting zet er dan ook op in om zoveel mogelijk zaken lokaal te verankeren en niet afhankelijk te zijn van politieke goodwill.

4 Activiteiten en planning

4.1 Activiteiten van de organisatie

De stichting is in april 2019 opgericht. Hiervoor is een bestuur samengesteld, een beleidsplan geschreven en er is ANBI status verkregen. Naast de diverse specifieke activiteiten voor de stichting is er een budget gemaakt en wordt jaarlijks een financiële rapportage opgesteld. Om de transparantie te bevorderen is er een website gemaakt waarop ook alle relevante documenten in te zien zijn.

Het bestuur en de vrijwilligers van de stichting hebben de afgelopen jaren veel weten te realiseren.

Zaken gingen soms met vallen en opstaan en deze leerervaringen worden actief met elkaar gedeeld en vertaald naar het verbeteren van de aanpak voor de toekomst.

4.2 Activiteiten 2019-2024 op hoofdlijnen

- In april 2019 is de organisatie een officiële stichting geworden.
- In mei 2019 is de website gemaakt
- Er zijn diverse school renovatie projecten uitgevoerd: in 2019 is gestart met de renovatie van Marina Nursery school in Jambur. Gebouw 1 werd gerenoveerd met daarin realisatie van een voorraadkamer die afgesloten kon worden. In 2020 is de Marina Nursery school geveert.
- In 2019-2020 is er een pilot geweest met een vriendjesproject. Er zijn rond de 20 vriendjes gevonden die elk 60 euro doneerden. Door gebrek aan vrijwilligers heeft dit daarna stilgelegen. Eind 2024 is dit weer opgepakt en in een nieuw jasje gegoten.
- In Nederland is een netwerk aan contacten opgebouwd om materialen te verkrijgen en donaties:
 - o er is contact gelegd met stichting Baasis. Zij hebben toegezegd dat al het oude interieur onze stichting toekomt;
 - o ook worden er contacten gelegd met het bedrijfsleven om te kijken wat we voor elkaar kunnen betekenen. Onder andere met Corendon en Ahrend werken we aan het opzetten van een langdurige samenwerking.
- Er is in 2020 begonnen met het opzetten van containervervoer van verkregen materialen. Hiervoor waren financiële bijdragen nodig om het vervoer voor de containers van Rotterdam naar Banjul mogelijk te maken. Zo ontstond het idee om gedoneerde materialen mee te sturen en lokaal te verkopen. Hiervoor is een lokale winkel opgezet. Er zijn in de afgelopen jaren diverse keren transporten naar Gambia gestuurd met schoolmeubilair en andere goederen.
- De hulp van de stichting wordt breder gevraagd en zo doneerden we inmiddels op 7 verschillende scholen meubels en andere artikelen, zoals de Daycare Djabu en de school in Kafuta. Ook wordt diverse keren kleding uitgedeeld in Gambia in onder andere Bijlo en Kafuta.
- In Nederland worden veel donaties van spullen (glaswerk, meubels, schoolmateriaal, boeken, huisraad, elektronica, kleding) opgehaald en boeken verkocht. Er zijn daarnaast kleding, schooltassen en tandenborstels gekocht en verstuurd.
- De stichting heeft diverse malen voedselhulp verschaft, met name in COVID-tijd was dit nodig. Er is diverse keren via sociale media acties geld opgehaald en hiervan zijn voedselpakketten uitgedeeld in Gambia.
- Voor de verdere professionalisering van het ophalen, opslaan en verschepen van materialen is een coördinator aangesteld, Aldrik Dekker;

- Voor de professionalisering van de communicatie is Renske toegetreden tot het bestuur. Zij heeft de website en Facebook pagina een facelift gegeven, een nieuwsbrief opgesteld om betrokkenen te informeren, en zij zorgde voor regelmatige posts over activiteiten en resultaten. Helaas is Renske eind 2024 gestopt dus we zoeken nog een nieuwe iemand om dit goede werk voort te zetten.
- Professionalisering van de contacten met scholen. Gezien de stijgende kosten van vervoer en opslag is er een overeenkomst opgesteld waarin scholen als zij meubels doneren ook een bedrag betalen voor leeghalen, vervoer en opslag van de gedoneerde materialen.

4.3 Geplande activiteiten 2025-2028

1. Vriendjes

Hiervoor is een nieuwe plan gemaakt op basis van alle ervaringen. De vriendjes worden nu voor een klas geworven. Dit maakt het makkelijker om mensen op de hoogte te houden en om het geld bij de juiste kinderen en scholen terecht te laten komen. Er zijn een aantal klassen/scholen geselecteerd: Kafuta Lower Basic School, Block Lower Basic School en Marakisa Lower Basic School.

De campagne start in januari.

Doel is uiteindelijk 50 vriendjes van de school voor een totaalbedrag van 3.750,- euro. Hiermee kunnen de scholen lange termijn zekerheid bieden en meer kinderen onderwijs geven.

2. Budget Nederland

Door de stichting worden diverse activiteiten ondernomen om budget te werven. De belangrijkste zijn:

- Markten met etenswaren (beetje seizoen afhankelijk, boterkoek, worsten, kniepertjes e.d.) Streven is 3x een markt te doen, 450 euro opbrengst per markt;
- De oliebol verkoop. Doel is 2000 euro ophalen met de verkoop (180 pakken)
- Verkoop van diverse gedoneerde, eigengemaakte dan wel ingekochte spullen via het tankstation en online;

3. Spullen werven

De stichting heeft diverse manieren om de benodigde spullen te werven. Het gaat hierbij om schoolmeubilair en spullen om te verkopen.

- Schoolmeubilair: hiervoor zijn we afhankelijk van scholen die hun meubilair vervangen en aan ons denken om het op te komen halen. Omdat het transport en opslag steeds meer geld kost wordt van de donateur een bijdrage gevraagd. Streven is 250 euro per klas.
- Donatie van spullen: met name van particulieren. Een deel van de gedoneerde spullen wordt online of bij het tankstation verkocht (denk aan boeken), de rest gaat naar Gambia om daar verkocht te worden in de winkel (met name meubels).

4. Speciale projecten

Specifieke acties zullen ingezet worden om specifieke doelen te dienen. Bijvoorbeeld als er schoolspullen nodig zijn of geld om ergens een verbouwing te financieren. We zoeken dan de samenwerking met scholen of bedrijven op. De actie met de Laarkerk in 2025 is hier een mooi voorbeeld van.

5. Betrokkenheid vergroten

Om zoveel mogelijk mensen te betrekken bij de activiteiten en Stichting is goede communicatie cruciaal. Hiervoor zet de stichting de volgende middelen in:

- Website
- Facebook
- Nieuwsbrief, streven is 3x per jaar
- Flyers te gebruiken bij markten, schoolbezoeken etc.
- Aanwezigheid bij plekken waar veel mensen zijn, het houden van presentaties of lezingen, reageren op vragen en verzoeken.

5 Financiën

5.1 Financiën 2019-2024

De financiën van de afgelopen jaren zijn terug te zien in de diverse financiële jaarverslagen. In zijn algemeenheid is met name geld uitgegeven aan renovaties, transport van materialen, schoolgeld (salarissen leraren, uniformen, lesmateriaal) en voedselhulp. De inkomsten bestonden uit verkoop van gedoneerde en zelf gemaakte spullen en donaties van particulieren.

Het verschepen van de materialen is tot nu toe kostendekkend verlopen doordat er materialen zijn meegestuurd die ter plekke verkocht konden worden. Hiervoor is een lokale winkel opgericht die gerund wordt door vrijwilligers. De huur van de winkel wordt ook uit de opbrengsten betaald. In totaal is er in de afgelopen 5 jaar het volgende geworven en besteed:

Activiteit/bron	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Renovatie scholen	-1.692,74	-2.914,54	-1.050,00			
Transport kosten	-2.479,82	-3.330,96		-32.711,85	-17.875,90	
Lesgeld, salaris e.d.	-90,91	-2.374,54	-3.070,00	-1.956,99	-2.468,00	
Noodhulp	-36,36	-1.366,35	-1.000,00		-1.213,3	
Lesmaterialen	-1.490,73					
Promotie materialen	-224,44		-246,84			
Overige inkoop	-218,18			-238,39		
Huur gebouwen		-654,55		-3.500,00	-2.800,00	
Bankkosten		-272,23	-288,90	-211,76	-211,90	
Overige kosten	-861,34	-9,09		-201,07	-1.111,70	
Donaties	8.125,51	9.995,76	7.785,49	14.531,68	9.775,89	
Verkopen				17.723,35	15.856,13	

5.2 Financiën 2025-2028

Op basis van de ervaringen van de afgelopen jaren en de voorziene activiteiten heeft het bestuur het volgende financiële plan opgesteld.

Activiteit	Budget/jaar	Totaal budget 4 jaar	Bron
Renovatie 3 scholen	10.000,- obv 1 school/jaar	30.000,-	Donaties en fondsen geworven door acties
Transport kosten	30.000,- Op basis van 4 containers per jaar	120.000,-	Kostendekkend door meebetalden donateurs
Salarissen	5.000,-	50.000,- Uitgaande van 1 school in 2025 oplopend tot 4 eind 2028.	Donaties en fondsen geworven door acties en verkoopwaar
Inrichting scholen	n.v.t.	n.v.t.	Donaties van meubilair
Voedselprogramma/ noodhulp per jaar	3.000,-	12.000,-	Donaties en fondsen geworven door acties
Lesmaterialen en andere ondersteuning per school/jaar	2.000,-	20.000,- Uitgaande van 1 school in 2025 oplopend tot 4 eind 2028.	Donaties via het vriendjesprogramma
Winkel	n.v.t.	n.v.t.	Kostendekkend uit verkoop donatie waar
Vaste kosten stichting zoals bankkosten	300	1.200,-	Donaties
Overige kosten zoals drukken flyers, materialen voor activiteiten	500	2.000,-	Donaties
	50.800,-	235.200,-	

Op termijn is het de bedoeling dat het transport van het schoolmeubilair kostendekkend is doordat de partijen die het schoolmeubilair doneren meebetalden aan het transport. Hierdoor kan de opbrengst van de verkoop van gedoneerde goederen ten goede komen aan de scholen, met name de salarissen en andere kosten. Het vriendjesproject zou op termijn idealiter de kosten van lesmaterialen en andere ondersteuning als schoolgelden en uniformen moeten bekostigen. Overige donaties en speciale projecten kunnen dan ingezet worden voor de renovaties en voedselhulp.